

# **Evolución del empleo sectorial: el comercio en las provincias**

**Datos correspondientes al 3º trimestre 2021**

---

## Resumen ejecutivo

- El empleo formal en el sector comercial representa el 18,7% del total de los asalariados registrados en el sector privado en la Argentina, siendo el sector más empleador del país.
- Pese a mostrar incrementos interanuales en el empleo (a diciembre 2021), el comercio fue un sector que creció por debajo de la media nacional.
- A nivel provincial, la actualización de datos cuenta con mayores demoras; por ello, el último dato disponible corresponde no a diciembre (como sí ocurre en el consolidado nacional) sino al tercer trimestre 2021.
- Entre las jurisdicciones subnacionales, el sector comercial tiene un alto peso dentro de la estructura del empleo formal privado, pero brechas: en La Pampa, Chaco y Formosa se observan los picos (por encima del 25%); los pisos, por su parte, se observan en CABA y Santa Cruz, donde no superan el 15%.
- Analizando los desempeños del empleo privado formal en el sector del comercio, por jurisdicción, la gran mayoría de estas vieron un repunte en el sector: veinte distritos subnacionales mostraron crecimientos del empleo formal comercial.
- Este repunte contra 2020 no alcanzó para que, en términos generales, se supere también a los niveles de 2019; de hecho, son mayoría las provincias que, pese a crecer contra 2020, no logran hacerlo contra 2019.
- Desagregando el empleo comercial global en las provincias, se observa que el referido al comercio minorista (que representa en promedio más del 50% del total del empleo comercial en los distritos) tuvo resultado menos positivos el empleo comercial global: son trece las provincias donde el empleo en el comercio minorista creció (en el comercio global, fueron 20 los distritos con alza). Este dato es relevante en el sentido de que el comercio minorista es un termómetro de la micro.
- El comercio mayorista, por su parte, mostró mejores desempeños generales: creció en todas las provincias, aunque con marcadas brechas: Chubut tuvo la expansión más significativa (+16,9%, única en doble dígito), y San Juan la más leve (+0,5%).

## Caracterización del empleo formal en el sector comercial

### Provincias

Los últimos datos publicados por el Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial (OEDE) del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, en referencia al empleo registrado en el sector privado, corresponden al mes de diciembre 2021, concernientes al total consolidado nacional.

En ese marco, el empleo vinculado al sector comercial, en dicho período, concentró el 18,7%, siendo el mayor empleador del país, registrando un total de 1.125.865 asalariados en el mismo. La Industria Manufacturera quedó en segundo lugar, con igual participación proporcional (18,7% del total), pero con un número total levemente menor (1.124.072 asalariados).

**Gráfico 1. Participación por sector de actividad, sobre el total de asalariados registrados del sector privado. Total país. Diciembre 2021.**



Fuente: Politikon Chaco en base a OEDE – MTEySS

El desempeño del empleo formal en el Comercio, en la comparación interanual, es positiva: mostró un incremento del 2,6%, pero creció por debajo de la media nacional de ese mes (+3,2%). En volumen absoluto, logró crear 28.455 empleos en el período, y mostró (más allá del rendimiento positivo) un ritmo de recuperación menor que otros sectores: por caso, la Construcción, Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler, y la Industria manufacturera tuvieron mayores incrementos relativos y absolutos.

En este nivel comparativo, el único sector con caída del empleo fue el de “Intermediación financiera”.

**Gráfico 2. Variación porcentual interanual, por sector de actividad, del empleo registrado en el sector privado. Total país. Diciembre 2021.**

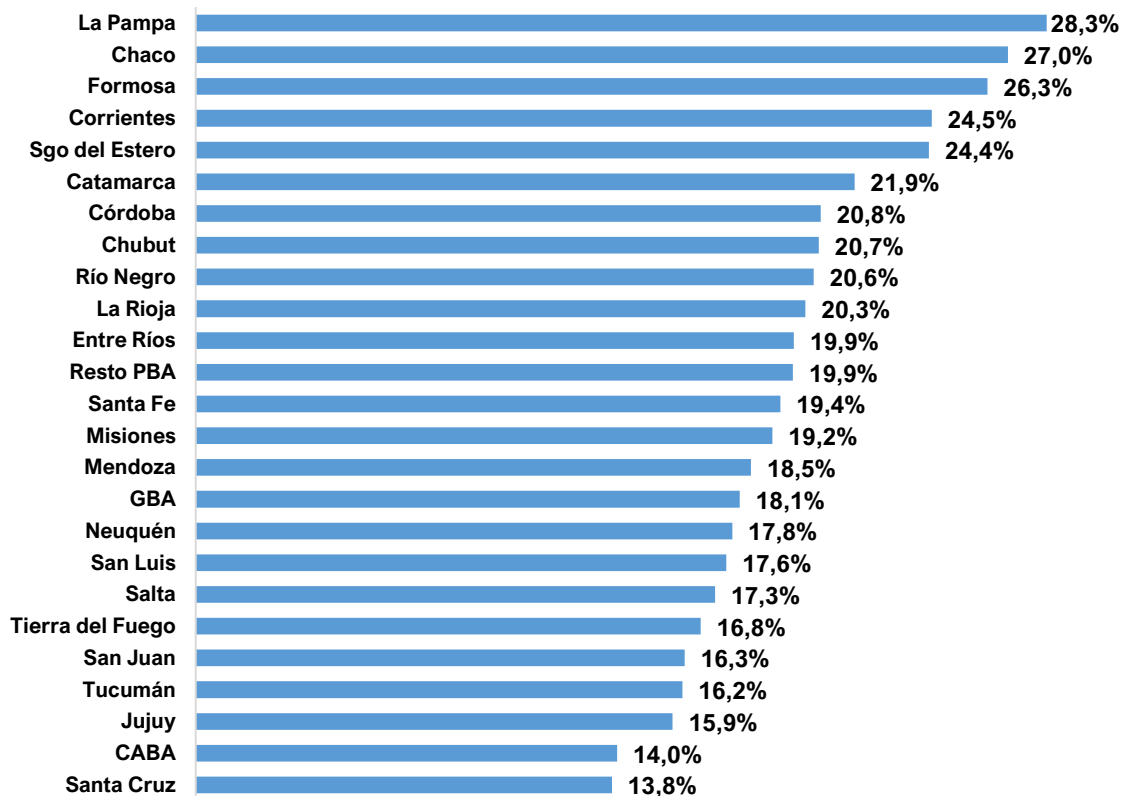


Sin embargo, cabe señalar que los datos provinciales no cuentan con igual ritmo de actualización y presentación de los datos. Los últimos disponibles, puestos a disposición recientemente por el OEDE-MTEySS, corresponden al tercer trimestre de 2021, y serán entonces los sujetos de análisis del presente informe.

El primer dato para observar en referencia al sector comercial dentro de la estructura del empleo formal privado en las provincias es su alto peso sobre el total, pero con brechas significativas.

En La Pampa, Chaco y Formosa se observan los picos, en todos los casos por encima del 25% del total del empleo privado formal de esos distritos; los pisos, por su parte, se observan en CABA y Santa Cruz, donde no superan el 15%.

**Gráfico 3. Participación del empleo registrado en el Comercio, sobre el total, por jurisdicción. 3º trimestre 2021.**



**Fuente:** Politikon Chaco en base a OEDE – MTEySS

## **Desempeño del empleo formal comercial en las provincias**

La recuperación del empleo registrado en el sector comercial observada en diciembre (en el consolidado nacional) debe ser vista necesariamente en función de su contexto: la crisis económica iniciada del 2018 y el impacto posterior de la pandemia generó un proceso de fuerte caída del empleo general, y comercial en particular, a partir de altos costos y menor consumo.

A medida que las restricciones sanitarias fueron flexibilizándose, la actividad económica en general fue recomponiéndose, con un efecto rebote tras un brusco descenso de 2020.

Así fue como, mes a mes, el empleo comercial comenzó a mostrar recuperaciones, aunque al estar tan atado al nivel de consumo, influenciado a su vez por el peso de la inflación y de retracción real salarial, dicha recuperación, traducida en generación de empleo, fue menor que en otros sectores.

Los desempeños provinciales, en general, siguen esta misma tendencia, aunque hay algunos casos que exhiben relevantes particularidades.

Analizando los desempeños del empleo privado formal en el sector del comercio, por jurisdicción, la gran mayoría de estas vieron un repunte en el sector: veinte distritos subnacionales mostraron crecimientos del empleo formal comercial.

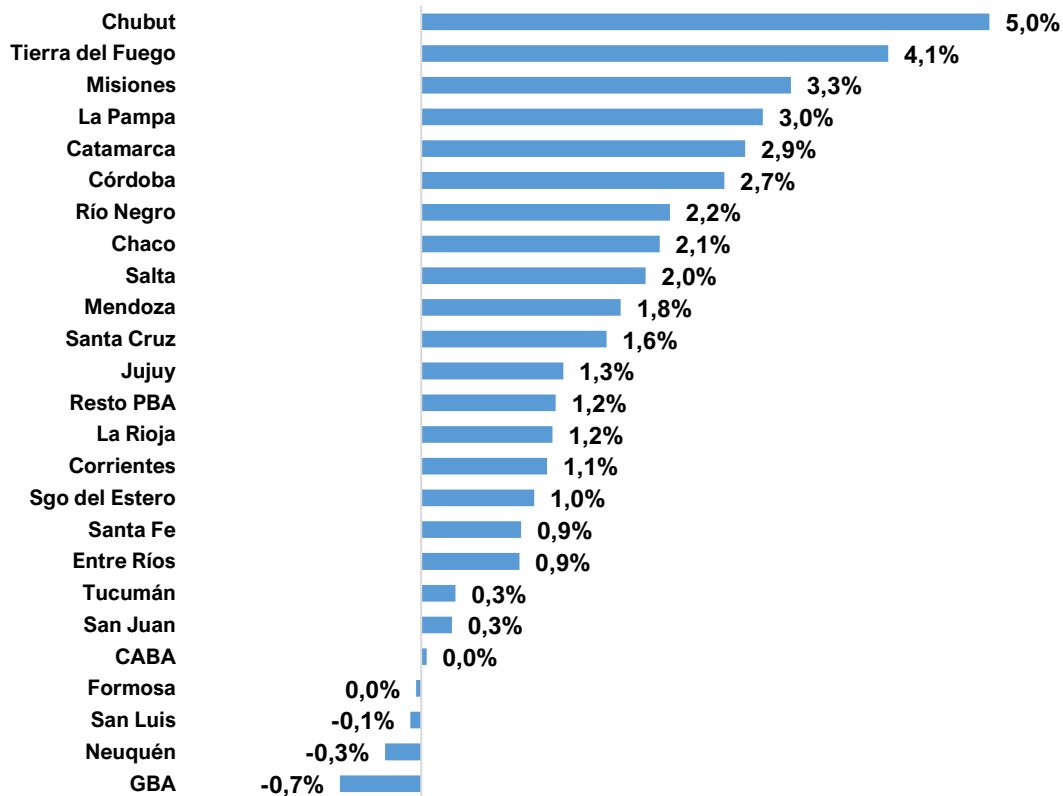
El ranking está encabezado por Chubut, con una suba del 5% del empleo comercial (+980 empleos), seguida por Tierra del Fuego (+4,2% y +233 empleos) y Misiones (+3,3% y +667 empleos). Además de estas, La Pampa creció 3% (+312 empleos), y el resto de los distritos mostró incrementos menores a ese nivel.

Cinco provincias mostraron alzas de entre el 2% y 2,9%; otras siete se expandieron entre 1% y 1,8%; y cuatro más registraron subas inferiores al 1%.

Por su parte, hay dos distritos que no registraron variación relativa (0%); finalmente, son tres los distritos que aún no logran recomponer el empleo comercial y continúan

registrando caídas, aunque desaceleraron de manera importante el descenso y ninguna supera el 1%.

**Gráfico 4. Variación % interanual de asalariados registrados en el sector comercial. Total de jurisdicciones. 3º trimestre 2021**

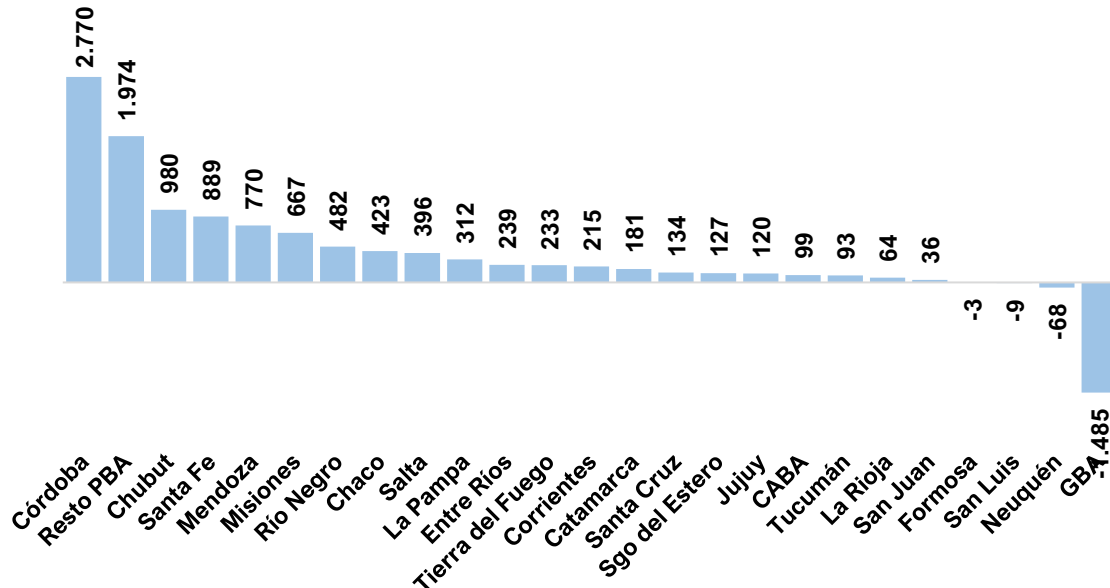


**Fuente:** Politikon Chaco en base a OEDE – MTEySS

Observando los datos en valores absolutos, Córdoba y resto de la provincia de Buenos Aires (excluye GBA) muestran los mayores puestos de trabajo generados (+2.770 y +1.974, respectivamente), pero su mayor tamaño de mercado de trabajo formal privado genera que en términos relativos no estén entre las de mayores crecimientos.

Por su parte, el Gran Buenos Aires (GBA), que tuvo la mayor caída relativa, lo hace también en valores absolutos: se perdieron 1.485 puestos de trabajo contra igual período del año anterior.

**Gráfico 5. Variación absoluta interanual de asalariados registrados en el sector comercial. Total de jurisdicciones. 3º trimestre 2021**



Fuente: Politikon Chaco en base a OEDE – MTEySS

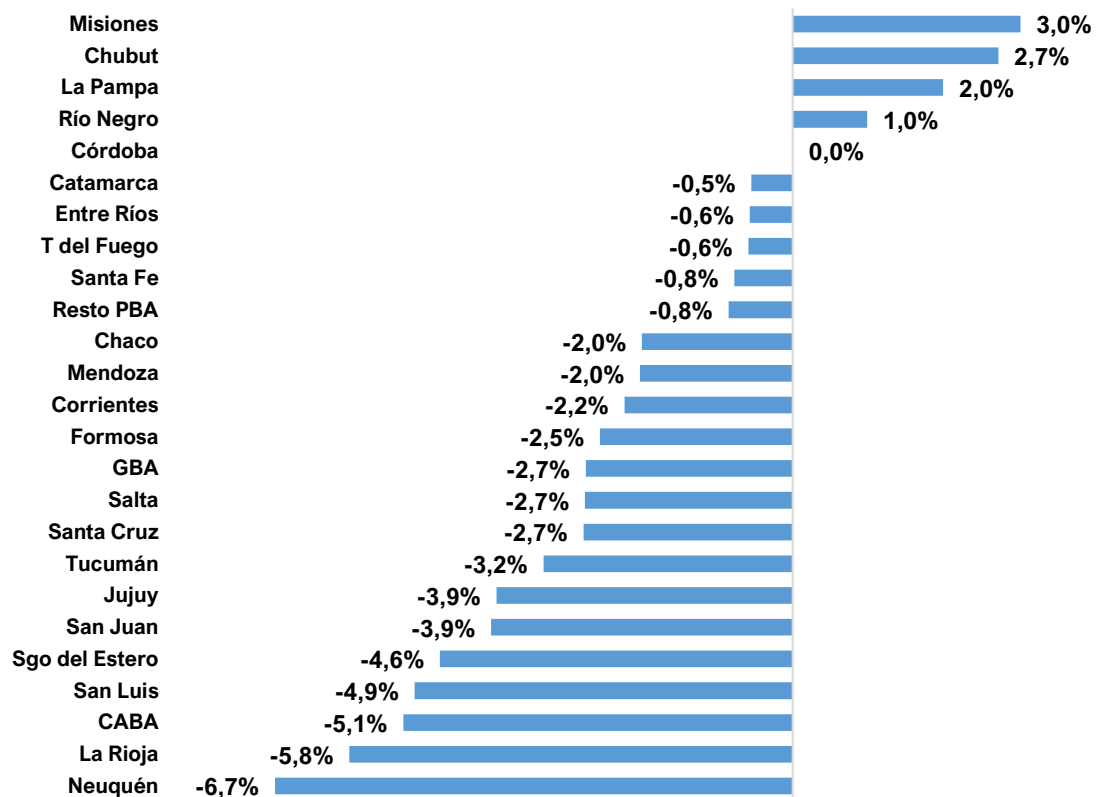
Sin embargo, el “efecto rebote” mencionado anteriormente se confirma al observar que son mayoría las provincias que, pese a crecer contra 2020, no logran hacerlo contra 2019.

Siempre comparando los datos a los 3º trimestres, apenas cuatro provincias muestran en 2021 niveles de empleo formal en el comercio mayores al 2019: Misiones lidera este ranking con un alza de 3%, seguida por Chubut (+2,7%), La Pampa (+2,0%) y Río Negro (+1,0%).

El resto de los distritos aun cuentan con niveles de empleo comercial formal por debajo de ese año: los descensos más fuertes se observan en Neuquén (-6,7%), La Rioja (-5,8%) y CABA (-5,1%). Este último caso es más drástico al verlo en números absolutos: hay, al tercer trimestre 2021, 11.280 empleos menos que igual período de 2019.



**Gráfico 6. Variación % interanual de asalariados registrados en el sector comercial. Total de jurisdicciones. 3º trimestre 2021 vs 2019**



Fuente: Politikon Chaco en base a OEDE – MTEySS

### **Desempeño por segmentos: comercio minorista y mayorista**

El empleo en el sector comercial global incluye a tres tipos de actividad en particular: la venta y reparación de vehículos y venta al por menor de combustible; el comercio mayorista y el comercio minorista.

Este último es que tiene mayor participación sobre el total del empleo comercial en las provincias, representando poco más del 50% promedio.

Además de su importancia relativa dentro del empleo comercial en general, por su alto volumen de participación, el empleo en el comercio minorista es también un indicador relevante para observar el desempeño del sector en general, al estar ligado necesariamente a los niveles de consumo. Independientemente de todas las actividades

vinculadas al empleo comercial también lo están, el minorista se convierte en un elemento clave por ser factor de análisis de la micro en particular.

En este sentido, cabe señalar que los resultados del segmento minorista no son tan positivos como lo son en el global del empleo comercial: son trece las provincias donde el empleo en el comercio minorista creció (en el comercio global, fueron 20 los distritos con alza).

El podio de mejores desempeños se repite respecto al comercio global, pero en orden inverso: en el caso del minorista, Tierra del Fuego exhibe la mayor suba (+5,5% con +194 empleos), seguida de Misiones (+3,4% con +383 empleos) y Chubut (+3,0% con +351 empleos).

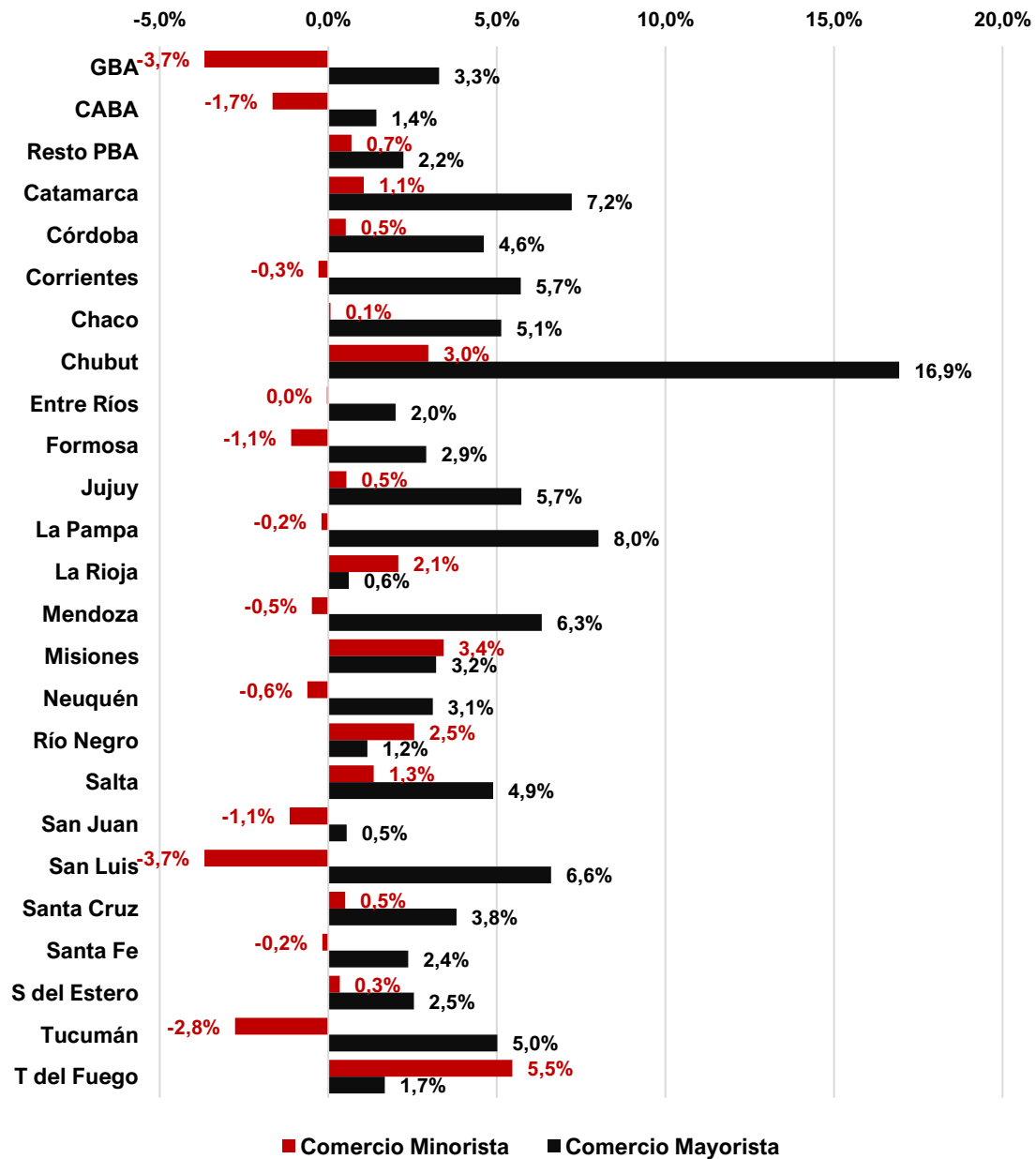
Otras dos provincias registran alzas de entre 2% y 2,9% (Río Negro y La Rioja), y otras dos entre el 1% y 1,3% (Salta y Catamarca). Por su parte, son seis los distritos con incrementos inferiores al 1%.

Entre Ríos, por su parte, es la única provincia sin registrar variación (0%), y finalmente son doce las que observan caídas: en este lote, los descensos más relevantes se ven en GBA y San Luis (-3,7% en cada caso)

En valores absolutos, el GBA fue el distrito que perdió más empleos formales en el comercio minorista en este período de análisis (-4.069), seguido de CABA (-1.638).

El comercio mayorista, por su parte, mostró mejores desempeños generales: creció en todas las provincias, aunque con marcadas brechas: Chubut tuvo la expansión más significativa (+16,9%, única en doble dígito), y San Juan la más leve (+0,5%).

Gráfico 7. Variación % y absoluta interanual de asalariados registrados en el comercio minorista y mayorista. Total de jurisdicciones. 3º trimestre 2021



Fuente: Politikon Chaco en base a OEDE – MTEySS